



# 盧森堡：拓展歐洲業務的最佳選擇

選擇盧森堡的十大理由

- 04** 與全球緊密相連的經濟體
- 08** 創新產品的測試地
- 10** 政策有利經商
- 12** 蓬勃發展的新創社群
- 14** 值得信賴的資料中心
- 16** 國際化的人才庫
- 20** 適合長居的國度
- 22** 物流與供應鏈樞紐
- 26** 企業獎勵與支持
- 28** 宜居之地
- 32** 我們提供的協助





## 想在歐洲創業或 拓展業務嗎？

盧森堡提供友善的創新環境，讓企業能夠開發、調整自身的產品與服務，進而打造出足以征服歐洲與全球市場的團隊及人脈。

# 與全球緊密相連的經濟體

## 歐盟市場的中心

想要在歐洲發展與拓展業務，歐盟最國際化的國家是您的最佳選擇。盧森堡位於歐洲的中心位置，經濟開放、人口組成國際化，更是家喻戶曉的經商據點，為想打入歐洲與全球市場的企業提供了不少便利性。

就GDP而言，**盧森堡擁有世界最高的商品與服務出口值**。許多國際企業都將其全球總部、歐洲總部，或是研發與創新中心設置在盧森堡，例如固特異（Goodyear）、亞馬遜（Amazon）、安賽樂米塔爾（ArcelorMittal）、PayPal、SES、Husky Injection Molding Systems、Spire、沃達豐集團（Vodafone）等等。

盧森堡位於歐洲的中心地帶，**地理位置得天獨厚**。與法國、德國兩大歐盟消費市場比鄰而居，兩小時的航程即可抵達佔歐盟GDP 60%的國家。盧森堡機場是歐洲的運輸重鎮，可直飛100個以上的目的地。

**作為專攻全球與歐洲跨境業務的金融重鎮**，盧森堡擁有完善的國際貿易法律與監管框架。該國往往能夠迅速應變歐盟的法律規範，以確保企業掌握明確而可預測的資訊。

盧森堡**有74%的勞動人口為外籍人士**，意味著企業可輕鬆招攬具備語言能力與跨文化經驗的人才，以藉此拓展國際業務。於盧森堡設立公司往往讓企業能夠藉由單一據點打進歐洲的各個市場。

# 第一名

貿易開放程度世界第一  
(世界銀行·2020年)

# 第五名

經濟全球化程度排名世界第五  
(2021年KOF全球化指數)



與全球緊密相連的經濟體 ——  
歐盟市場的中心



## 盧森堡是通往歐盟主要市場的門戶

受益於商品、資金、服務與勞動力的自由流通

■ 歐盟國家



# 創新產品的測試地

## 研究合作、大型生活實驗室

盧森堡對創新秉持著開放的態度、鼓勵公私部門攜手合作，更與歐洲的科技熱點緊密相連。這裡不僅是開發新產品和服務並將其商業化的絕佳測試地點，同時也是針對不同歐盟市場進行產品在地化的最佳基地。

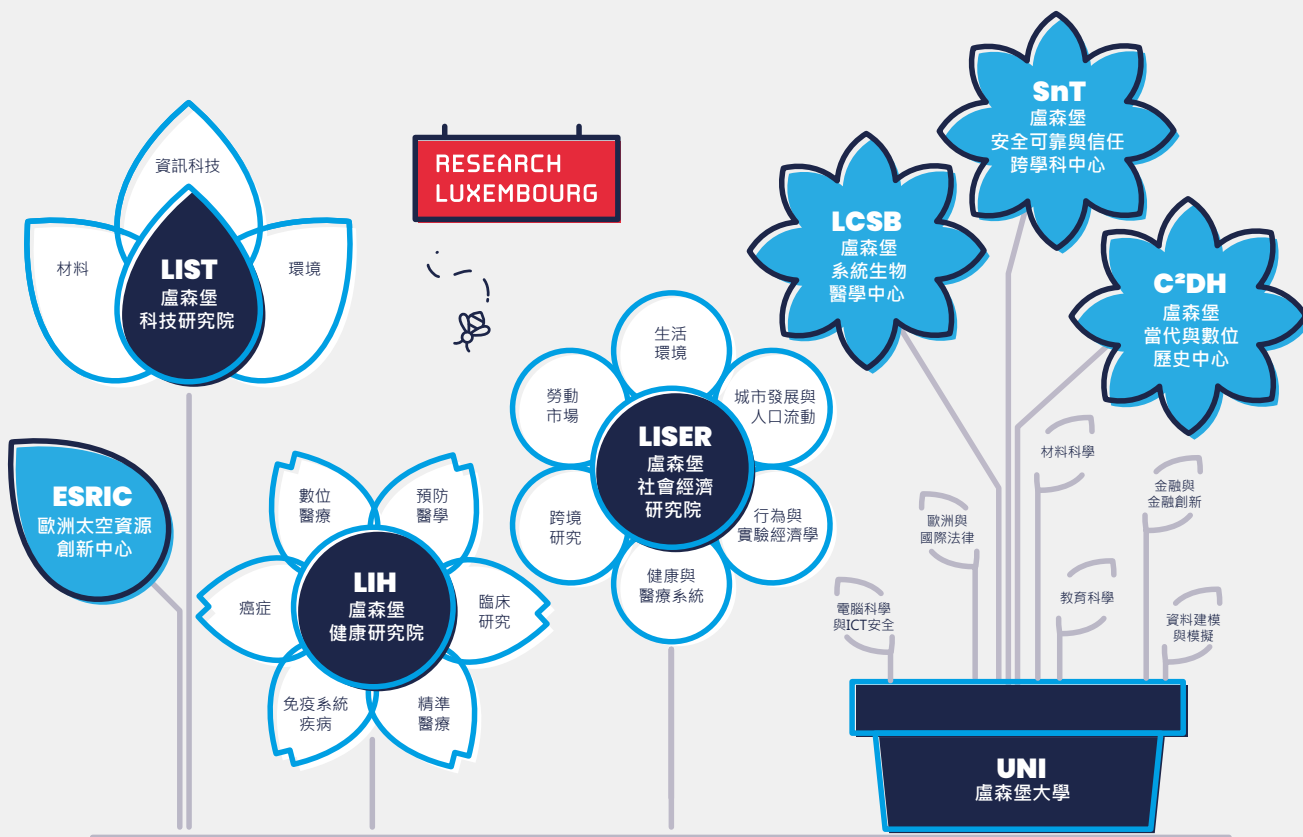
**跳出框架的思維模式。** 盧森堡是世界上第二個立法允許太空資源開發與利用的國家，也是第一個落實免費大眾運輸的國家。盧森堡坐擁獨特、商業導向的高效能運算電腦，而對金融創新的開放態度也讓其成為了領先全球的綠色永續金融中心。以上案例皆顯示出盧森堡為何得以成為企業開發創新產品和服務的沃土。

**政策決策者了解企業的需求與所需機會**，也對能夠推動商業發展的技術深感興趣。因此，盧森堡的法規架構可說是創新的催化劑，而非阻礙。



盧森堡可提供安全而可靠的環境，讓企業能夠在歐盟市場進行產品與服務在地化、測試並取得認證。盧森堡的規模適中、擁有良好的基礎建設，人口組成也非常多元，並藉由這些優勢成為極具吸引力的生活實驗室。

研究機構常與私部門攜手合作，並與企業共同進行產品的開發與測試。歐盟與盧森堡政府也會針對產品的研發與創新提供相關補助。



資料來源：Research Luxembourg 圖：取自Quattro Creative提出的概念

選擇盧森堡的十大理由

# 政策有利經商

## 決策者支持創新且親民

「你的成功就是我們的成功」，這句話正是盧森堡決策者對企業態度的最佳寫照。國際企業選擇來到盧森堡是因為這裡擁有完整的支持系統、前瞻性的策略，以及致力於推動企業發展的友善決策者。

**與公家機關的互動並不困難**，決策者也願意傾聽、理解企業所關注的議題與想法，這都是盧森堡能夠成就許多商業活動的關鍵。這裡的社會氛圍也相當關注重理解與溝通。

**容易與關鍵合作夥伴建立聯繫**，並以創新為目的將想法化為現實。決策者有能力發現創新的商業機會並將其化為現實，而造就了開創性的舉措，例如SpaceResources.lu、商業導向的高效能運算電腦等等。由於業界彼此之間的關係緊密，企業也能夠輕鬆地被引薦給潛在的合作夥伴、客戶與供應商等等。

企業如果想要在盧森堡成立公司，可從商務一站式服務機構（**House of Entrepreneurship**）取得有益的專業建議。設立公司的相關文件也都能使用英文（另附法文／德文譯本）。

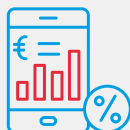
盧森堡擁有許多的私人和公私合營的**創業育成中心、共同辦公空間以及加速器**，可為企業提供良好的立足點，也有許多其他類型的土地與辦公空間可供使用。

## 商業導向的法規

盧森堡友善的商業政策在各式各樣的法律規範中隨處可見，例如：



簡化而透明的  
行政流程



企業稅率  
具有競爭力



廣泛的避免  
雙重課稅協定網絡



吸引人的  
間接勞動力成本



有利的進出口  
法規制度



# 蓬勃發展的新創社群

## 跨國企業家備受重視

不到二十年的時間，盧森堡的新創生態系便從毫無基礎蛻變為蓬勃發展的社群，完美展現出該國「勇往直前」的態度以及對創業精神的開放心態。盧森堡非常歡迎來自世界各地的企業家，且彼此之間互動密切。

**盧森堡致力於滿足創業家的真正需求。**目前擁有超過15個創業育成中心、加速器與創新中心，常作為國際創新企業打造在地中心的首選。創業育成中心彼此互相扶持而非競爭，並會在有需要時協助對方的新創公司。

**有成功潛力的新創公司可從各種計畫與補助中獲益**，例如創業加速器計畫Fit 4 Start、盧森堡經濟部年輕創新企業支持計畫等等。

**對於許多新創公司來說，盧森堡是測試產品與服務的絕佳地點**，進而將其推向國際。由於盧森堡與歐洲的主要市場相鄰，因此相當適合作為測試市場並在此開發產品與服務。

**盧森堡可為每間新創公司提供專屬的支持**，此競爭優勢與其他大型新創中心大有不同。新創公司可受益於緊密相連的生態系；在這裡，不同的市場參與者彼此合作無間。此外，新創公司也能因此與大型企業、投資人、專業顧問等建立聯繫，而這些夥伴都是成功之路上無可取代的存在。

超過**15**個

創業育成中心、  
加速器與創新中心

超過**500**家

新創公司



主要目標市場：



金融



資訊科技



健康與福祉



通用商業軟體



太空



工業與製造

**9**項

新創公司支持計畫

# 值得信賴的資料中心

## 網路基礎建設、網路安全與資料處理

盧森堡在網路基礎建設、資料處理能力及網路安全方面擁有國際公認的優勢，致力於成為全球最大資料經濟中心。我們的資料生態系十分健全並可提供豐富的支持，相關參與者皆攜手合作，為顧客打造流暢的體驗。

盧森堡的資料生態系涵蓋了所有重要組成，如國家網路安全中心、資料湖泊、研究機構以及世界頂尖的基礎建設。歡迎有意從事開發、測試與在地化數位解決方案的企業，在這個安全而可靠的歐洲國家中發展合規業務。

盧森堡擁有卓越的網路基礎建設，超高速寬頻網路不僅快速、超低延遲，覆蓋率更遍及全國。坐擁23座資料中心，其中9座更取得了Tier IV等級認證，而其密度也是歐洲之最。盧森堡市與其他試點計畫區的5G行動網路也已完成部署。

各種參與者的技能相輔相成，形成成熟的網路安全生態系統，可為企業提供實用的工具，並有助於提高網路安全水準。2018年，愛沙尼亞在此設立了世界首座數位大使館，以儲存有價值的機敏政府資料。

盧森堡的商業導向高效能電腦MeluXina擁有獨一無二的模組化架構，可滿足企業對各種處理能力的需求。

## 第四名

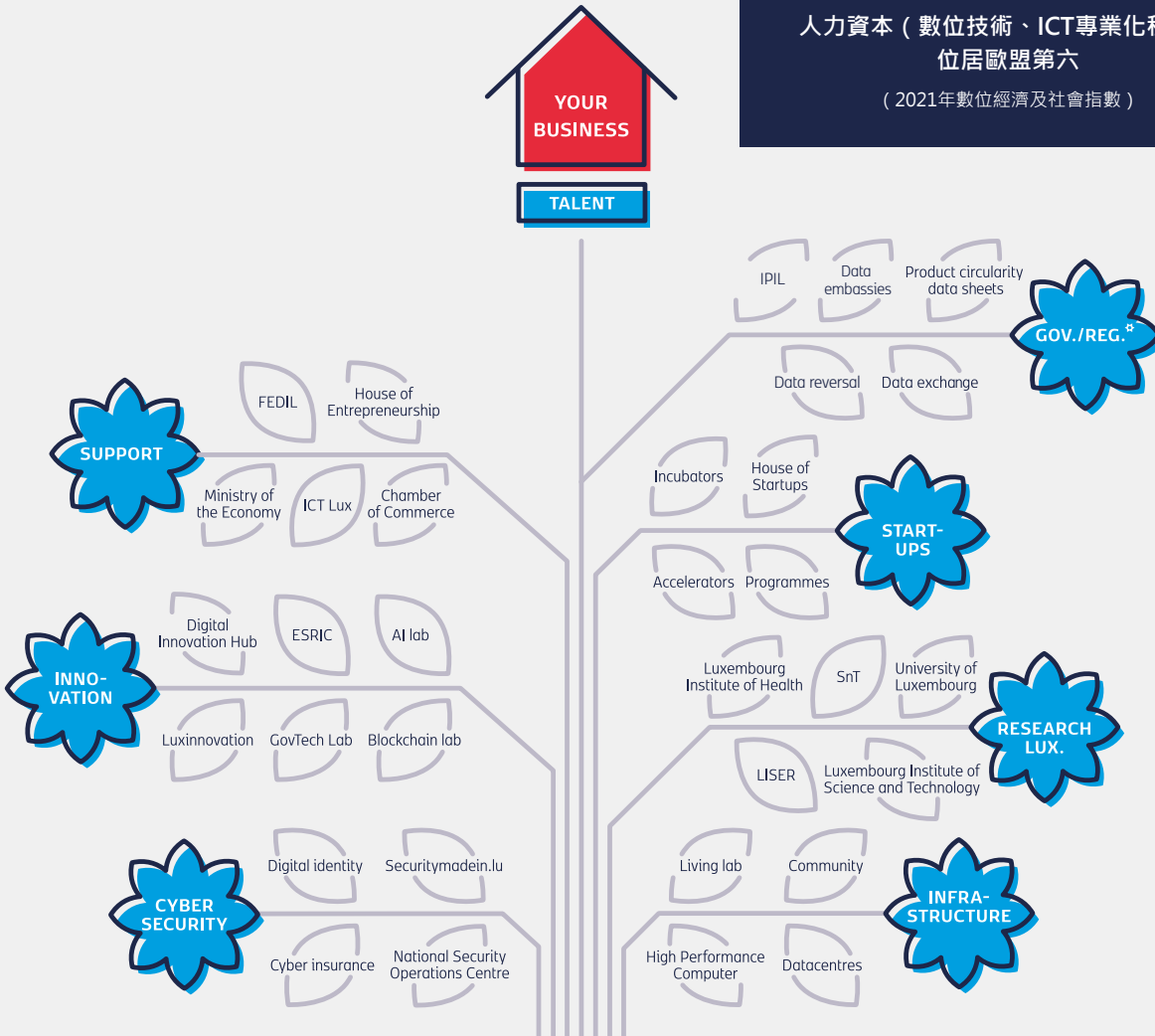
網路基礎建設排名歐盟第四

(2021年數位經濟及社會指數)

# 第六名

人力資本 ( 數位技術、ICT專業化程度 )  
位居歐盟第六

( 2021年數位經濟及社會指數 )



## DATA DRIVEN INNOVATION STRATEGY

(\*) Governance/Regulations | Infographic: Based on an idea by Quattro Creative

# 國際化的人才庫

## 技能純熟、多語言、多文化

盧森堡人口國際化的程度是歐盟之最，擁有來自世界各地的勞動人口，多樣的語言技能與教育水準都讓我們脫穎而出。對於在歐洲與全球市場發展的企業而言，這不僅是筆豐碩的資產，更有助於企業發展邁向國際化拓展的思維。

盧森堡擁有來自**180多個國家的居民**以及三種官方語言：盧森堡語、法語及德語。同時也廣泛使用英語，尤其是在在商務方面。精通三種語言以上的人才比比皆是，絕非鳳毛麟角。企業可輕鬆與不同國家的客戶交流，也能招攬到合適的人才以了解客戶的需求。

**雇主可在此網羅高技能的勞動力**——在高階技能就業方面，盧森堡排名世界第一（Statista，2015年）。盧森堡有74%的勞動人口為外籍人士，包括居住在盧森堡的外籍人口與來自法、德、比邊境的跨境人才。周邊地區人口合計超過1,100萬人，而雇主也常會從歐洲等其他地區延攬人才。政府也為合格的非歐盟人才簡化工作簽證的流程，可加速申請手續。

**勞動人口中的許多人才都擁有豐富的國際經驗**，也從各自的國家帶來寶貴的人脈。有了國際團隊之後，企業結構將從裡到外變得更加國際化，讓產品一開始便誕生於多語言的環境中，藉此更輕鬆地打進新市場。



## 人口國際化程度為歐盟之首



**53%**

盧森堡公民



**38%**

歐盟居民



**9%**

非歐盟居民

( STATEC、歐盟統計局 )



© University of Luxembourg

**第一名**

平均使用的語言數量排名歐盟第一：

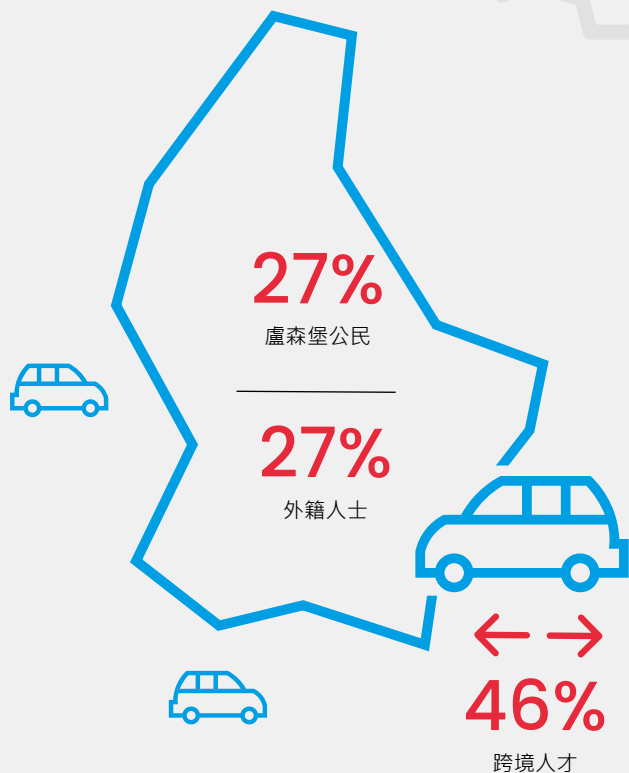
**3.6**

( 歐盟民意調查 )

國際化的人才庫——  
技能純熟、多語言、多文化



## 國際化的勞動人口



( STATEC )

## 第二名

勞動生產力世界第二  
(按基本價格計算)

(世界大型企業聯合會生產力簡報·2019年)

## 第三名

2021年世界人才排名中位居第三·展  
現培養、吸引與留住人才的實力

(IMD)



# 適合長居的國度

## 經濟穩定、社會安定

盧森堡在金融與經濟方面的表現傑出、就業機會源源不絕，社會與政治也相當穩定。企業如果在此設立據點，可期待未來有長期的成長。盧森堡的經濟環境對企業發展來說十分有利。

盧森堡的經濟穩定而多元，多年來持續穩定成長，也每每高於歐盟的平均水準。人均GDP排名世界前三，部分可歸功於為數眾多的跨境人才。

拜其國際貿易、就業機會、國內經濟、國家財政、商業法規以及社會與制度框架所賜，盧森堡在全球最具競爭力經濟體排名中位居第十二名。2021年，更在全球經濟韌性指數中名列第三，政府舉債率則為歐盟第二低者。

盧森堡是全球少數幾個連年榮獲各大信用評等機構評比為**AAA**級的國家。其勞動生產力位居世界第二（世界大型企業聯合會生產力簡報，2019年），失業率則遠遠低於歐盟的平均值。

盧森堡以穩定的政治與監管環境而聞名，同時也名列全球前十大政治穩定國家。這裡的勞動環境穩定，也鼓勵企業與工會展開對話。盧森堡的企業因為罷工而損失的工作天數在歐洲是數一數二的低。



GDP成長率 (2021年初步資料)

**+7%**

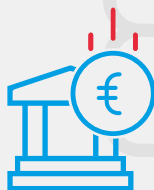
歐盟平均: **+5%**



失業率 (2022年3月)

**4.7%**

歐盟平均: **6.2%**



政府債務佔GDP的比率 (2021年)

**24.4%**

歐盟平均: **95.6%**



2005年至2020年就業成長率

**54%**

歐盟平均: **9%**

## 第三名

全球最具經濟韌性經濟體排名第三

(2021年FM全球經濟韌性指數)

## 第九名

政治穩定國家排名第九

(世界銀行·2020年)

## 第十二名

全球經濟體競爭力排名第十二

(2021年IMD世界競爭力評比報告)

# 物流與供應鏈樞紐

## 方式多元且數位化

盧森堡在商品進出口與電商貨物配送管理方面擁有許多優勢。盧森堡可說是極具競爭力的國際物流樞紐，坐擁領先全球的空運機場，搭配卓越的公路、鐵路與水路基礎建設，並致力於具附加價值的物流活動。

盧森堡位處法國、德國兩大歐盟消費市場之間，優越的地理位置使其成為歐洲的主要物流樞紐，讓跨境零售電商可從此處直接將貨物送往歐盟消費者手中，或是在此設立電商訂單履約中心。物流服務業者也針對線上零售業者的需求提供了高品質的服務。

盧森堡的物流產業採用多產品專業化策略，專攻需經特殊處理、配以特殊倉儲解決方案的特定產品。盧森堡的機場航線可通往各大洲，而在眾多的優勢之中，我們還擁有通過GDP認證的藥品與醫療保健倉儲中心，以及能夠處理易腐敗食品的控溫環境。盧國的鐵路與公路便利而不壅塞，梅爾泰特（Merttert）河港更可與內陸及北海地區相連。

在盧森堡，商品進口、過境與出口手續快速而簡便，包括無紙化的海關作業、安全認證優質企業（AEO）快速通關，而企業更可委託稅務代理。兩大物流園區也提供量身打造的場址租售方案。

盧森堡擁有一流的數位基礎建設及管理與處理大數據的專業知識，促使當地政府致力於將此地打造為新一代的物流4.0中心。此外，智慧交通系統也已應用於鐵路、水路及公路網絡中。



© Luxair Cargo

# 第七名

歐洲第七大空運平台  
( STATISTA · 2021年 )

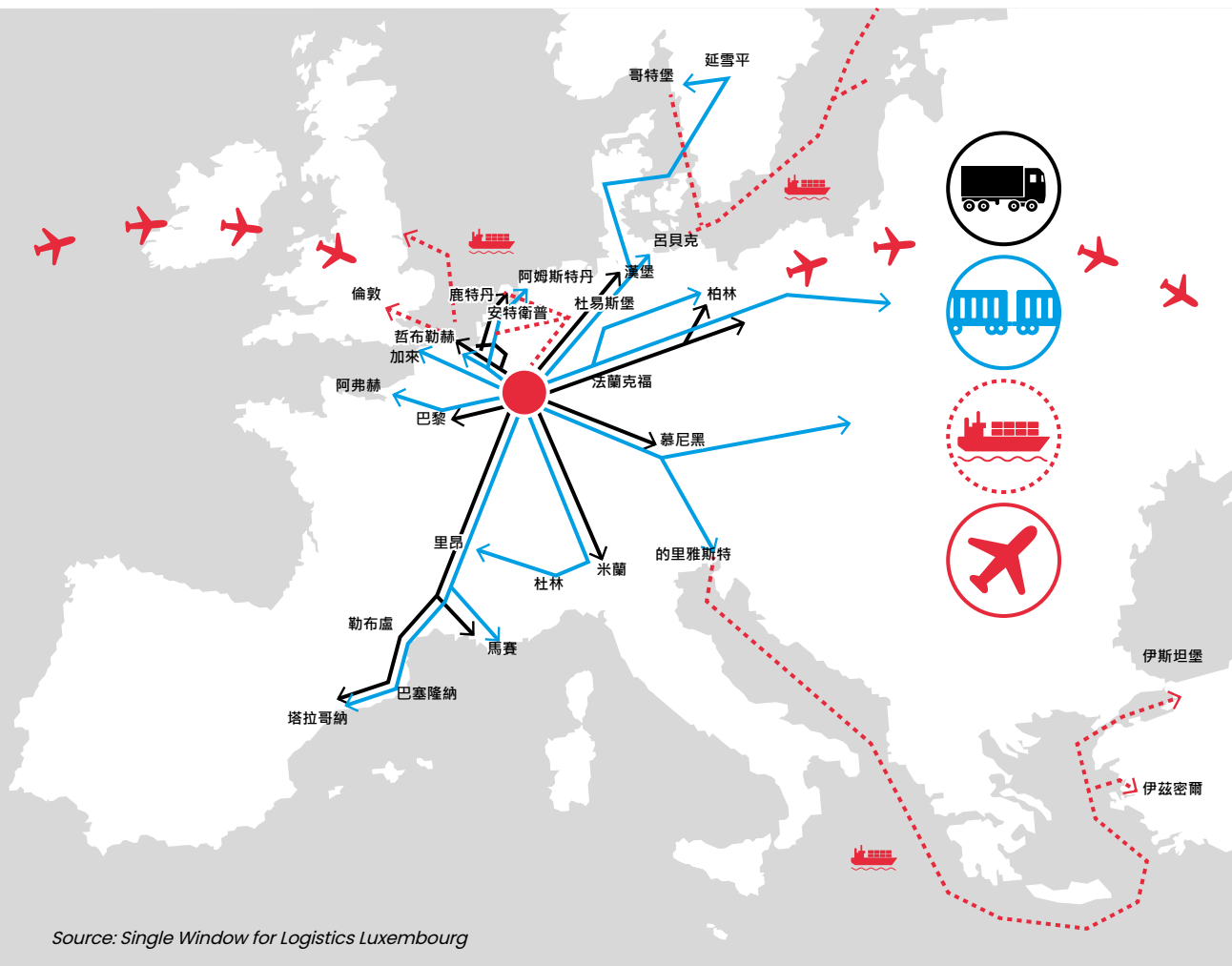
物流與供應鏈樞紐——  
方式多元且數位化



## 第七名

全球化連結程度排名世界第七  
( DHL 2020年全球化連結程度指數報告 )





Source: Single Window for Logistics Luxembourg

選擇盧森堡的十大理由

# 企業獎勵與支持

## 加速計畫、貸款與補助

為提升經濟競爭力，盧森堡政府祭出多種支持研發與創新的措施。在此穩定發展的企業可運用當地具吸引力的政府資助計畫，以拓展事業規模、發展創新概念及產品，並提高自身的競爭力。

**盧森堡的新創公司**可向Fit 4 Start新創加速計畫提出申請，取得六個月的指導及高達150,000歐元的補助。盧森堡的新創公司也有機會申請經濟部提供的年輕創新企業補助，而盧森堡的數間基金公司也持續投資於新創公司與科技密集型的中小企業。

**在盧森堡穩定發展的企業**可取得盧森堡經濟部提供的**研發與創新補助**。盧森堡企業也可從眾多歐洲資助計畫中獲益，例如「展望歐洲」計畫 ( Horizon Europe )、歐盟架構下的研究與創新計劃等等。

盧森堡**國家投資信貸公司SNCI**為盧森堡企業及其專案項目推出中長期融資方案。SNCI的融資工具為對於固定資產、創新及出口等進行投資。SNCI也會向新創或繼承家業的中小企業提供新創、轉換貸款，而盧森堡企業的海外投資也有機會取得相關資金。

**盧森堡出口信貸機構 ( Office du Ducroire )** 則為設立於盧森堡的企業提供海外貿易支持。

多個私人投資者協會。盧森堡天使投資人網絡可媒合個別投資人與具發展性及顛覆性的新創公司；盧森堡私募股權及風險投資協會則可促進、維護盧森堡私募股權公司與風險投資人的利益。

## 專為盧森堡企業所提供的研發與創新補助



可行性研究



研發計畫與專案



年輕企業支持計畫



中小企業創新補助



流程與組織創新補助



© 2020 Gorodenkoff/Shutterstock

# 宜居之地

綠意盎然、安全無虞且充滿樂趣

盧森堡為本地居民與外籍人士提供絕佳的生活品質。我們有著歡迎世界各地居民的悠久傳統，是個名副其實的國際化國家，更是適合生活、建立家庭與發展國際職涯的好地方。

**盧森堡擁有世界上數一數二的醫療系統。**超過95%的居民皆享有醫療保險，其發展成熟且健全的社會保險制度中，涵蓋了與疾病、工傷事故與職業疾病相關的項目，更可提供其他類型的保險。

**盧森堡的國際化社會也反映在其教育體制中。**公立學校教學品質優良，提供盧森堡語、德語及法語的課程。部分公立學校也提供免費的英語課程，境內更有多達15間備受推崇的國際學校。盧森堡大學則是以國際化、多語言與跨學科等特色而聞名。

**盧森堡提供充裕的有薪假及育兒假，**加上對家庭友善的態度、工作地點離家不遠，人們因此能夠在工作與生活中取得平衡。此外，各種育兒服務更是應有盡有。

**盧森堡擁有多采多姿的藝文生活，**常舉辦藝術、音樂、舞蹈、戲劇以及其他世界級藝術家等的表演活動。國土雖小，卻擁有令人讚嘆的博物館、藝術中心、畫廊與獨立舞台。盧森堡市的舊城區與軍事基地更列入聯合國教科文組織世界遺產中，而全國各地也隨處可見中世紀城堡。

**獨特的鄉村美景風景多樣、**近在咫尺，長達數千公里的步道與自行車道縱橫交錯。盧國擁有一流的運動基礎設施、水上運動基地與溜冰場，以及六座高爾夫球場與38座游泳池。

# 第一名

經濟與工作保障世界第一

(2021年國際旅外人士調查)



宜居之地——綠意盎然、安全無虞且充滿樂趣



© SIP



© Luxinnovation / Sabino Parente

# 第三名

全球第三大最具吸引力城市  
(2021年全球150大城市指數)



© SIP / Ulf Fiehlitz



## 第五名

最適合家庭生活的國家排名第五

( Asher & Lyric · 2020 年 )

# 我們提供的協助

## Luxembourg Trade & Invest

海外投資極具挑戰。企業如果想要在盧森堡設立辦公室或打造全球總部或歐洲總部，盧森堡貿易暨投資總局 ( Luxembourg Trade & Invest ) 的合作夥伴將會為您提供各式各樣高品質的免費服務，為您創業路上的每一步提供支持，並助您成功拓展業務。

### 詳盡的產業資訊

我們的產業專家能為您提供快速、可靠且全面的資訊，例如盧森堡境內的經商要訣、如何以盧森堡為中心向外拓展業務，以及所屬產業的各種發展機會。

### 量身打造考察計畫

我們將為您量身打造專屬的盧森堡考察計畫，讓您在短短兩、三天內與所有相關聯絡人員進行面談，如政府官員、服務供應商和潛在合作夥伴等等。主管機關的親民作風和合作態度想必會讓您留下深刻印象。

### 引薦關鍵人脈

我們在盧森堡商界人脈廣闊，可為您引薦跨國企業、本地企業、新創公司與高度專業化的服務業者，並協助企業快速融入當地的商業環境。

### 輕鬆部署營運據點

盧森堡擁有一些創業育成中心和共同工作空間，有利於國際企業在此設立第一個辦公地點。而在尋覓合適據點的過程中，我們將引導您找到與自身需求最相符的解決方案。

### 協助設立公司

在與盧森堡商務一站式服務機構 ( House of Entrepreneurship ) 合作之下，我們能為您提供在盧森堡設立公司的申請過程中提供協助。

### 補助機制與獎勵方案

盧森堡企業可申請國家補助並參與歐洲資助計畫。我們的專家會根據您的業務策略，引導您選擇最合適的資金補助方案，並協助您完成相關申請手續。



歡迎與我們聯絡

<https://www.tradeandinvest.lu/contact-us>

我們的團隊

[https://www.tradeandinvest.lu/  
how-we-help/invest-meet-the-team](https://www.tradeandinvest.lu/how-we-help/invest-meet-the-team)





**LUXEMBOURG  
TRADE & INVEST**

[www.tradeandinvest.lu](http://www.tradeandinvest.lu)



THE GOVERNMENT  
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG  
Ministry of the Economy



THE GOVERNMENT  
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG  
Ministry of Foreign Affairs

Supported by:



© Luxinnovation 版權所有 · 2022年6月